



# Commission ASC

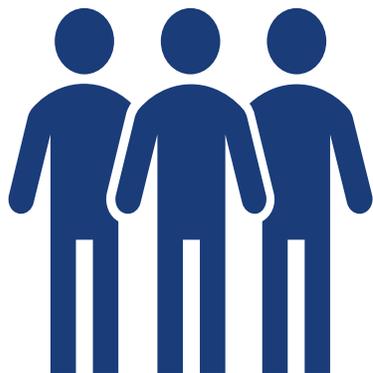


05/11 2024

# AGENDA

1. Membres de la commission ASC
2. Règlement de la commission ASC
3. Présentation de l'équipe ASC
4. Bilan des inscriptions du 1er semestre
5. ASC – competitions
6. ASC – garderie
7. ASC – Prozap
8. ASC – rétroplanning

# Commission ASC - membres



Représentants de l'administration	
Proviseur	M. Laurent Fouillard
Directeur Exécutif	M. Benjamin Bilteryst
Directeur des opérations	M. Willy Bonga
Directrice du primaire Yangpu	Mme Nathalie Mottet
Superviseur ASC Qingpu & Yangpu	M. Achille Messi
Responsable ASC Yangpu	Mme. Julie Genoudet
Responsable ASC Qingpu	M. Adrien Thevenet
Représentants des parents élus	
4 sièges (2 Yangpu et 2 Qingpu)	Mme Sandra Dieu
	M. Jean-Marie Blanc
	M. Sébastien Ferry
	M. Denis Boisseau
	M.
Représentants des élèves	
4 sièges (2 Yangpu et 2 Qingpu)	Nicolas Grumet
	Baron Hu
	Véronica Chen
	Harang Liu
Représentants du personnel LFS	
2 sièges	M. Eric Lanzi
	Mme Cecile BODENNEC

# Règlement de la commission ASC



## Objectifs de la commission

La commission ASC a pour mission de traiter les questions régulières relatives aux activités extrascolaires.

De manière générale, la commission favorise une relation mutuelle, saine et transparente entre l'école, les familles, le personnel et les représentants des élèves, afin d'améliorer la qualité générale du service ASC, dans les limites des contraintes existantes, en partageant des informations sur le règlement de fonctionnement des ASC, le programme des ASC, les camps ASC, la procédure d'inscription, et en répondant aux questions qui les préoccupent.

La commission se réunira une fois par semestre.

## Limite du champ d'action de la commission

Il est important de souligner que la commission ASC n'a pas le pouvoir de prendre des décisions, mais elle joue un rôle consultatif. Les décisions finales sont prises par la direction du LFS. Pendant les réunions, les membres de la commission doivent mettre de côté tout conflit d'intérêt personnel afin de favoriser des échanges constructifs pour l'amélioration de la qualité du service ASC dans l'intérêt général des familles.

# L'équipe des ASC



**Willy Bonga**  
Operations Director  
(interim)



**Achille MESSI**  
ASC Supervisor



**Adrien THEVENET**  
ASC Manager  
Qingpu



**Feiyé Zhou**  
ASC Coordinator



**Julie Genoudet**  
ASC Manager  
Yangpu

**ASC Coordinator**  
Yangpu

## Qingpu:

[asc.qingpu@lyceeshanghai.com](mailto:asc.qingpu@lyceeshanghai.com)

[asc.competition@lyceeshanghai.com](mailto:asc.competition@lyceeshanghai.com)

Tel: +86.21.3976.0555, ext.526

## Yangpu:

[asc.yangpu@lyceeshanghai.com](mailto:asc.yangpu@lyceeshanghai.com)

[asc.competition@lyceeshanghai.com](mailto:asc.competition@lyceeshanghai.com)

Tel: +86.21.6897.6589, ext.716

# ASC – des inscriptions du 1<sup>er</sup> semestre



Les inscriptions aux activités sportives et culturelles se sont déroulées avec succès, offrant une expérience satisfaisante pour les familles.

- **Satisfaction des familles** : L'offre ASC proposée a globalement répondu aux attentes des familles (nos partenariats avec la FD Academy (football), l'académie PANTHERS (basketball), l'académie Vortex (volley) ; L'offre culturelle en cours de musique (initiation violon, chorale, percussions, éveil musical, initiation piano).
- **Les améliorations apportées au processus d'inscription** : (liste d'attente, inscriptions en plusieurs étapes) ont été appréciées par les familles.
- **Consolidation des groupes** : Nous avons réussi à constituer des groupes cohérents en fonction des demandes des familles.
- La finalisation du nouveau contrat cadre FD Academy
- La mise en place de la garderie pour les élèves de maternelle (TPS – PS – MS – GS)

YP FR Version

LYCÉE FRANÇAIS  
DE SHANGHAI  
上海杨浦法国外籍人员子女学校

**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

## Activités Sportives et Culturelles Catalogue Yangpu



ACTIVITÉS SPORTIVES  
ET CULTURELLES  
LYCÉE FRANÇAIS DE SHANGHAI  
上海法国外籍人员子女学校

Année  
2024-2025

# ASC - inscriptions



## ASC – QINGPU

### **Nombre de places primaire:**

1524 places proposées / 1454 inscriptions / 156 créneaux

### **Nombre de places secondaire:**

497 places proposées / 445 inscriptions / 37 créneaux

#### ➤ **Nouvelles activités proposées :**

- ✓ Atelier Maroquinerie
- ✓ Equipes de Cross (SISAC/CISSA)
- ✓ Initiation Piano
- ✓ Coding Mbot
- ✓ Coding redstone Engineering
- ✓ Basketball compétition primaire
- ✓ Brazilian Jiu-Jitsu primaire
- ✓ Chorale Primaire
- ✓ Echecs compétition primaire

## ASC – YANGPU

### **Nombre de places primaire:**

1200 places proposées / 1124 inscriptions / 128 créneaux

### **Nombre de places secondaire:**

260 places proposées / 162 inscriptions / 30 créneaux

#### ➤ **Nouvelles activités proposées :**

- ✓ Coding Mbot
- ✓ Natation compétition ELITE + Starter primaire et secondaire
- ✓ Echecs compétition primaire
- ✓ Percussions
- ✓ Chants & Danse
- ✓ Capoeira
- ✓ Théâtre en Français
- ✓ Cuisine Secondaire

# ASC - inscriptions



## ASC – QINGPU

### Les 5 activités les plus populaires de la liste d'attente

1. Atelier Cuisine: 59 en liste d'attente
2. Dans Hip Hop: 19 en liste d'attente
3. Badminton: 18 en liste d'attente
4. Gymnastique: 14 en liste d'attente
5. Danse zumba: 14 en liste d'attente

### ➤ Activités fermées en raison d'un nombre d'inscriptions trop faible :

- ✓ Yoga primaire : vendredi V2
- ✓ String Art : Mercredi H2
- ✓ Mosaïque : Mercredi H1
- ✓ Yoga Secondaire : Mardi – 15h-17h
- ✓ Gymnastique Secondaire : Vendredi – 17h-18h30
- ✓ initiation violon : Vendredi H2

➤ 2023-2024: Le pourcentage général de remplissage pour toutes les activités ouvertes: 90,3%

➤ **2024 – 2025: Le pourcentage général de remplissage pour toutes les activités ouvertes: 88,9% (période d'essai: inscriptions en cours)**

## ASC – YANGPU

### Les 5 activités les plus populaires de la liste d'attente

1. Atelier Cuisine: 75 en liste d'attente
2. Natation: 47 en liste d'attente
3. Dans Hip Hop: 15 en liste d'attente
4. Tennis de table, tennis: 14
5. Badminton, escalade, tennis de table: 13 en liste d'attente
6. Danse hip-hop, danse fitness: 12 en liste d'attente

### ➤ Activités fermées en raison d'un nombre d'inscriptions trop faible :

✓ **Football féminin 6<sup>e</sup>-5<sup>e</sup>-4<sup>e</sup>** : Des solutions alternatives ont été proposées aux élèves concernés (Inscriptions au football féminin à Qingpu, entraînement les samedi matin 9h-10h30 ou inscription au football compétition FD Academy, entraînement avec les garçons 6<sup>e</sup>-5<sup>e</sup> les lundi et mercredi sur le campus de Yangpu).

➤ 2023-2024: Le pourcentage général de remplissage pour toutes les activités ouvertes: 90%

➤ **2024 – 2025: Le pourcentage général de remplissage pour toutes les activités ouvertes: 88,6% (période d'essai: inscriptions en cours)**



## Amélioration du système d'inscription ASC

- Inscriptions en plusieurs étapes (sport de compétition, primaire loisir, garderie) pour désengorger le plate forme EDUKA
- Amélioration du système d'inscription; Mise en place de la liste d'attente
- Gestion des désistements: Nous avons pu rapidement pourvoir les places vacantes en suivant le principe du "premier inscrit, premier servi".
- Une sauvegarde de la liste d'attente a été fait par les IT et les ASC ont aussi fait l'extraction des données pour son traitement pour les inscriptions du 2<sup>ème</sup> semestre

# ASC - inscriptions



## Priorité pour le semestre suivant:

Les élèves inscrits sur liste d'attente des activités les plus populaires (cuisine, danse, coding, art floral), bénéficieront d'une priorité pour s'inscrire au semestre suivant, ce qui permettra d'offrir à un plus grand nombre d'enfants la possibilité de participer à ces activités. (le service ASC fera une préinscription de ces élèves et informera les familles en amont des inscriptions du 2<sup>ème</sup> semestre)

**Léon CROIZIER 2024-2025**

Inscriptions Catalogue **Planning de Léon** Historique

Léon est actuellement inscrit(e) aux sessions ci-dessous, pour un tarif total de: 6 560,00 CNY ?

- CUISINE DES CHEFS**  
• Mercredi de 12H40 à 13H40  
• Vendredi de 12H40 à 13H40  
TOTAL: ¥3 280,00
- SCRAPBOOKING**  
• Mercredi de 12H40 à 13H40  
TOTAL: ¥1 640,00
- BASKETBALL**  
• Mercredi de 13H50 à 14H50  
TOTAL: ¥1 640,00

! Les inscriptions marquées d'un sont sur liste d'attente; elles ne sont pas encore confirmées.

### Planning hebdomadaire

	Lundi	Mardi	Mercredi
8H			
9H			
10H			
11H			
12H			<b>CUISINE DES CHEFS</b> De 12H40 à 13H40
13H			<b>SCRAPBOOKING</b> De 12H40 à 13H40
14H			<b>BASKETBALL</b> De 13H50 à 14H50
15H			
16H			
17H			

### Gestion des inscrits

**LISTE D'ATTENTE CUISINE DES 6 inscrits CHEFS**

Mercredi 12H40 (1H)

1. CROIZIER Léon YP CE1A
2. LI Joy YP CE1A
3. SHI Jacob YP CE1C
4. WENG Melvil YP CPA
5. LIANG Chen YP CE1A
6. LUMBROSO-SOYEUX Nathalie YP CE1B

# ASC – Compétitions



## Calendrier Volleyball SISAC 2024 (filles et garçons U18)

- **Mercredi 18 septembre 2024** – 16h00 vs. DCSZ (Domicile)
- **Vendredi 20 septembre 2024** – 16h00 vs. WISS (Domicile + Extérieur)
- **Samedi 21 septembre 2024** – 10h30 vs. YCIS PX (Domicile)
- **Mercredi 25 septembre 2024** – 17h00 vs. DSS (Domicile)
- **Mardi 8 octobre 2024** – 16h00 vs. BISS (Extérieur)
- **Mercredi 16 octobre 2024** – 16h00 vs. SSIS Shanghai (Domicile)
- **Samedi 19 octobre 2024** – 10h30 vs. SSIS Suzhou (Extérieur)
- **Mardi 22 octobre 2024** – 16h00 vs. SCIS HQ (Extérieur)
- **Samedi 26 Octobre** - SISAC Volleyball Tournament



# ASC – Compétitions



## Cross-Country LFS - Saison 2024

### Calendrier pour l'équipe SISAC :

- Mardi 3 septembre, 17h-18h30 : Entraînement 1
- Mardi 10 septembre, 17h-18h30 : Entraînement 2
- Mercredi 18 septembre, 17h-18h30 : Entraînement 3
- Jeudi 19 septembre : Compétition Cross et fin du programme

### Calendrier pour l'équipe CISSA :

- Jeudi 12 septembre, 16h-17h00 : Entraînement 1
- Jeudi 19 septembre, 16h-17h00 : Entraînement 2
- Jeudi 26 septembre, 16h-17h00 : Entraînement 3
- Jeudi 10 octobre 16h-17h : Entraînement 4
- Samedi 12 octobre : Compétition Cross et fin du programme



# ASC – Compétitions



## Calendrier des compétitions de badminton de la ligue SSSA U19

- Samedi 19 octobre : Round 1  
@LFS Yangpu de 9h00 à 15h00 ( 17 écoles, plus de 200 élèves)
- Samedi 26 octobre : Round 2  
@SUIS WY de 9h00 à 15h00 ( 17 écoles, plus de 200 élèves)
- Samedi 02 novembre: Round 3  
@LFS Qingpu de 9h00 à 15h00 ( 17 écoles, plus de 200 élèves)
- Samedi 23 novembre Round 4  
@LFS Qingpu de 9h00 à 15h00 ( 17 écoles, plus de 200 élèves)
- 30/11 Finals tops 4 chaque catégorie  
@Pinghe ou @KCIS de 9h00 à 15h00 ( 17 écoles, plus de 200 élèves)

## À venir Compétitions U13 et U15



# ASC – Compétitions



## Calendrier des matchs de l'équipe de football féminine U15 de la ligue SSSA

Girls Football U15 SSSA 2024					
Date	Game Time	Team	Opponent	Location	Score
Tuesday, October 15, 2024	17:00	U15 Girls	SUIS JK	Home	
Thursday, October 17, 2024	16:30	U15 Girls	SUIS HQ	Home	
Thursday, October 24, 2024	17:00	U15 Girls	SCL	Away	
Tuesday, November 19, 2024	16:30	U15 Girls	NACIS	Away	
Wednesday, November 20, 2024	17:00	U15 Girls	SHSID	Away	
Wednesday, November 27, 2024	17:00	U15 Girls	YKPS HQ	Home	



## Début des matchs de football de la ligue Y pour les 12 équipes du LFS (Samedi 19 octobre)

- U7 Blue / U7 White
- U8 Blue / U8 White
- U9 Blue
- U10 Blue / U10 White
- U11 Blue / U11 White
- U12 Blue
- U13 Blue
- U14 Blue



# ASC – Compétitions



**Qingpu:** participation à 303 rencontres sportives

**Yangpu:** participation à 165 rencontres sportives

Sport	League	Catégorie	Événements Totaux
Badminton	SISAC	Mixte	4
Badminton	Friendlies	Mixte	6
Badminton	SSSA	Mixte U15	4
Badminton	SSSA	Mixte U19	4
Badminton	CISSA	CRE Mixte	2
Basketball	SISAC	Garçons	9
Basketball	SISAC	Filles	9
Basketball	CISSA	CRE U15	1
Basketball	CISSA	CRE U13	1
Basketball	CISSA	Friendlies Mixte	4
Cross-Country	CISSA	CRE Mixte	1
Cross-Country	SISAC	Mixte	1
Cross-Country	SSSA	Mixte	1
Dance	Dancefest	Mixte	1
Echecs	SAS Chess	Mixte	2
Echecs	ISOCL	Mixte	6
Echecs	DSS Chess	Mixte	2
Football	SISAC	Garçons	9
Football	SISAC	Filles	9
Football	SSSA	Filles U15	8
Football	CISSA	CRE Filles U13	1
Football	CISSA	CRE Garçons U13	1
Football FD	Y League	U6	20
Football FD	Y League	U8	20
Football FD	Y League	U9	20
Football FD	Y League	U9	20
Football FD	Y League	U10	20
Football FD	Y League	U12	20
Football FD	Y League	U14	20
Football FD	Y League	U19	20
Gymnastique	Multisport	Mixte	2
Swimming	SSL	Mixte	3
Swimming	SSL Championship	Mixte	1
Swimming	SSL Nanjing	Mixte	1
Swimming	SSSA Starter	Mixte	2
Swimming	ESC	Mixte	3
Volleyball	SISAC	Garçons	9
Volleyball	SISAC	Filles	9
Volleyball	SSSA	Garçons U19	9
Volleyball	SSSA	Filles U19	9
Volleyball	Coach Fu	Garçons U19	2
Volleyball	Coach Fu	Filles U19	2
Volleyball	CISSA	CRE Mixte	1
Volleyball	CISSA	Friendlies Mixte	4
<b>Total</b>			<b>303</b>

Sport	League	Catégorie	Événements Totaux
Badminton	SISAC	Mixte	2
Badminton	Friendlies	Mixte	4
Badminton	SSSA	Mixte U15	4
Badminton	CISSA	CRE Mixte	2
Basketball	CISSA	CRE U15	1
Basketball	CISSA	CRE U13	1
Basketball	CISSA	Friendlies Mixte	4
Cross-Country	CISSA	CRE Mixte	1
Dance	Dancefest	Mixte	1
Echecs	SAS Chess	Mixte	2
Echecs	ISOCL	Mixte	6
Football	CISSA	CRE Filles U13	1
Football	CISSA	CRE Garçons U13	1
Football FD	Y League	U6	20
Football FD	Y League	U8	20
Football FD	Y League	U9	20
Football FD	Y League	U10	20
Football FD	Y League	U12	20
Football FD	Y League	U14	20
Gymnastique	Multisport	Mixte	1
Swimming	SSL	Mixte	3
Swimming	SSL Nanjing	Mixte	1
Swimming	SSSA Starter	Mixte	2
Swimming	ESC	Mixte	3
Volleyball	CISSA	CRE Mixte	1
Volleyball	CISSA	Friendlies Mixte	4
<b>Total</b>			<b>165</b>

# ASC – Compétitions



✓ **STAGES VACANCES : Préparation d'une offre de stages pour la semaine de vacance du 11 au 15 novembre**

- Stage Equitation : CE2 -Tle
- Stage Football FD academy : CP-2<sup>nd</sup>
- Stage Art + Multisport: GS – CE2 - CM1-CM2
- Stage Basketball + Natation: CM1-CM2
- Stage Basketball + Natation: College

✓ **Commande de 374 vestes LFS pour les élèves inscrits en sports de compétition**



# ASC - garderie

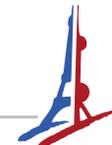


Le projet a bien démarré sur les deux campus de Qingpu et Yangpu

Bilan des inscriptions du projet garderie		
Qingpu		
Niveaux	PS - MS - GS	TPS
Inscriptions	15	
Option 1: (3 jours) TPS- PS - MS - GS	12	3
Option 2: (5 jours) TPS- PS - MS - GS	3	
Yangpu		
Niveaux	PS - MS - GS	TPS
Inscriptions	11	
Option 1: (3 jours) TPS- PS - MS - GS	7	2
Option 2: (5 jours) TPS - PS - MS - GS	4	



# ASC - Prozap



## ➤ 1ère Commission Voyage le vendredi 27 septembre

- Prozap Football du 02 au 06 décembre à Hanoi
- Prozap badminton du 09 au 13 décembre à Bangkok

## ➤ 2ème commission voyage le vendredi 25 octobre

- Prozap beach-volley du 10 au 14 mars à Kuala Lumpur
- Prozap football du 07 au 11 avril à Bangkok
- Prozap basketball du 21 au 25 mai à Phnom Penh
- Compétition de natation du 18 au 19 janvier à Hangzhou

## ➤ Prozap à venir

- Prozap Coupe du Mékong à Hanoi du 13 au 17 avril
- Prozap Danse à Singapour du 19 au 23 mai
- Prozap Natation CAPN à Shanghai du 11 au 17 mai

**ProZap 2024/2025**

Le Projet Zone Asie-Pacifique (PROZAP) offre une excellente opportunité à toutes les écoles AEFÉ en Asie de participer régulièrement à diverses compétitions sportives. Après une année 2023/2024 très réussie, le Lycée Français de Shanghai participera à une large gamme de compétitions internationales au cours de l'année à venir. Tous les événements restent à confirmer.

- 1 FOOTBALL (CAPF)**
  - Lieu : Hanoi
  - Date : 02-06 décembre 2024
  - Catégorie : CM1-CM2-6e (Garçons/Filles)
- 2 BADMINTON (CAPB)**
  - Location: Bangkok
  - Date: 09-13 December 2024
  - Category: Collège/Lycée (Boys/Girls)
- 3 ÉCHECS (CAPE)**
  - Lieu : Bangkok
  - Date : Janvier-Février 2025
  - Catégorie : Primaire et Secondaire
- 4 VOLLEY-BALL DE PLAGES (CAPBV)**
  - Lieu : Malaisie-Kuala Lumpur, Club Med Cherating
  - Date : 10-14 mars 2025
  - Catégorie : Lycée (Garçons/Filles)
- 5 FOOTBALL (CAPF)**
  - Lieu : LFIB Bangkok / Superkick
  - Date : 07-11 avril 2025
  - Catégorie : Collège/Lycée (Garçons/Filles)
- 6 MEKONG CUP-MULTISPORT**
  - Lieu : Hanoi
  - Date : 13-17 avril 2025
  - Catégorie : Cycle 4 (Garçons/Filles)
- 7 NATATION (CAPN)**
  - Lieu : Shanghai
  - Date : 11-17 mai 2025
  - Catégorie : Collège/Lycée (Garçons/Filles) + CM2
- 8 DANSE (CAPD)**
  - Lieu : IFS Singapour
  - Date : 19-23 mai 2025
  - Catégorie : Collège/Lycée (Garçons/Filles)
- 9 Basketball (CAPB)**
  - Lieu : LFRD Phnom Penh
  - Date : 21-25 mai 2025
  - Catégorie : Collège (5e/4e/3e) et Lycée (Garçons/Filles)

# ASC - Retroplanning



- ASC show (spectacle des ASC) le samedi 18 janvier
- Fin des ASC du 1<sup>er</sup> semestre le 24 janvier
- Inscriptions ASC du 2<sup>ème</sup> semestre (Qingpu & Yangpu) le 09 février
- La 2<sup>ème</sup> période des stages du 10 au 14 mars
- La 2<sup>ème</sup> commission ASC le 15 mai

# Réponses aux questions



## Questions des parents et réponses du service ASC

**Question 1 :** Comment fonctionne le processus d'inscription et de liste d'attente ?

**Réponse du service ASC :** Le processus d'inscription pour les activités sportives et culturelles repose sur le système Eduka. Lorsqu'une activité atteint sa capacité maximale, les enfants non inscrits sont automatiquement placés sur une liste d'attente. Des places peuvent se libérer en fonction des désistements ou de la réévaluation des capacités d'accueil des activités.

**Question 2 :** Quelle liste d'attente sera utilisée pour le second semestre ?

**Réponse du service ASC :** Certaines listes d'attente actuelles (Atelier cuisine, danse hip-hop, dans fitness, danse zumba) seront maintenues pour le second semestre. Les élèves en liste d'attente au premier semestre bénéficieront d'une priorité pour le second semestre.

# Réponses aux questions



**Question 3 :** Si nos enfants sont sur liste d'attente, cela signifie-t-il qu'ils sont acceptés dans l'ASC ? Je vois que leur nom apparaît sur Eduka.

**Réponse du service ASC :** La présence d'un enfant sur une liste d'attente indique qu'il n'a pas encore de place confirmée pour l'activité concernée. Cela n'équivaut donc pas à une inscription validée. Dès qu'une place se libère, vous serez notifiés, et l'enfant pourra rejoindre l'activité.

**Question 4 :** Pouvons-nous proposer de nouvelles ASC ou recommander des prestataires ? Serait-il possible de partager certains contacts ?

**Réponse du service ASC :** Nous sommes toujours ouverts aux suggestions pour enrichir notre offre d'activités. Les parents peuvent nous soumettre des idées d'activités ou des recommandations de prestataires. Chaque proposition sera évaluée pour s'assurer qu'elle répond aux normes de sécurité, de qualité et d'encadrement que nous exigeons pour nos activités ASC.

# Réponses aux questions



**Question 5 :** Comment fonctionne le processus de sélection pour les PROZAP ?

**Réponse du service ASC :** Les critères de sélection sont communiqués dans l'annonce de chaque compétition PROZAP, et une sélection est organisée pour garantir l'équité entre tous les élèves éligibles. Tous les élèves du LFS sont éligibles aux PROZAP en fonction des catégories et des niveaux de classe. L'inscription à une ASC n'est pas une condition d'éligibilité.

**Question 6 :** Comment choisissez-vous les PROZAP auxquels participer ?

**Réponse du service ASC :** La direction du LFS, en concertation avec le service des ASC et le département EPS, statue et valide, en début d'année scolaire, les PROZAP auxquels le LFS participera au sein de la zone Asie-Pacifique.

**Question 7 :** Pourquoi n'y a-t-il pas toutes les informations pour certains PROZAP ?

**Réponse du service ASC :** Pour certaines activités, tous les détails ne sont pas toujours disponibles dès le début de l'année scolaire, notamment lorsque nous sommes en cours de négociation avec les autres écoles de la zone Asie-Pacifique ou si des ajustements doivent être faits pour respecter le calendrier des examens. Cependant, nous mettons à jour les informations dès qu'elles sont confirmées (commission voyage) afin de garantir une transparence maximale.